



# 中华人民共和国国家标准

GB/T 46888—2025

---

## 数字化供应链 采购管理规范

Digital supply chain—Specification for procurement management

2025-12-31 发布

2025-12-31 实施

---

国家市场监督管理总局 发布  
国家标准化管理委员会

目 次

前言 ..... III

引言 ..... IV

1 范围 ..... 1

2 规范性引用文件 ..... 1

3 术语和定义 ..... 1

4 缩略语 ..... 1

5 基本原则 ..... 2

    5.1 系统性 ..... 2

    5.2 稳定性 ..... 2

    5.3 科学性 ..... 2

    5.4 可操作性 ..... 2

6 管理方案策划 ..... 2

    6.1 总体要求 ..... 2

    6.2 策划流程 ..... 2

7 采购管理要求 ..... 3

    7.1 采购管理系统框架 ..... 3

    7.2 数字化资源要素 ..... 4

    7.3 数字化组织制度 ..... 5

    7.4 数字化业务流程 ..... 5

8 采购管理数字化水平证实方法 ..... 8

    8.1 评测方法 ..... 8

    8.2 评测流程 ..... 8

参考文献..... 9

# 前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第 1 部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由中华人民共和国工业和信息化部提出。

本文件由全国信息化和工业化融合管理标准化技术委员会(SAC/TC 573)归口。

本文件起草单位：国家工业信息安全发展研究中心、北京京东数智工业科技有限公司、中航国际金网(北京)科技有限公司、中铁物资集团有限公司、安徽省优质采科技发展有限责任公司、盘古云链(天津)数字科技有限公司、国能朔黄铁路发展有限责任公司、中创智维科技有限公司、廊坊市珍圭谷科技股份有限公司、贵州茅台酒股份有限公司、浙江沃乐科技股份有限公司、安阳钢铁集团有限责任公司、青岛儒海船舶股份有限公司、欧冶链金再生资源有限公司、震坤行工业超市(上海)有限公司、中交(厦门)电子商务有限公司、中建三局云采供应链有限公司、吕梁市白夜宅软件研发有限责任公司、内蒙古蒙壹购壹商贸有限公司、东方电气集团东方汽轮机有限公司、浙江宏伟供应链集团股份有限公司、河间市腾迈通信设备有限公司、智奇铁路设备有限公司。

本文件主要起草人：陶炜、夏宜君、王晶、王美荣、谷应鲲、赵松林、郑熠、李宇昂、胡戎、封军、李立周、兰力、肖致明、李长生、何宇强、高峰、陈忠林、徐顺怡、宋昱光、陈希、俞言文、张立、李文孔、陶炜、颜春良、刘阳、陈鹏、黄波、白育松、侯超、顾成刚、吕宏伟、刘东、贺妍。

## 引 言

近年来,新一代信息技术带动数字经济蓬勃发展,给传统企业带来新的发展机遇。越来越多的企业在资源配置方式、生产组织模式和运营管理模式等各环节加快数字化改造升级。作为供应链的重要环节和成本支出的重点领域,采购管理的升级是数字化供应链建设的重要组成部分,通过采购管理各层级的数字化优化,提升业务流程效率,实现透明采购和降本增效。

数字化供应链中的采购管理涉及主体多、层级多、品类多、金额大,企业面临管理意识不足、管理方式落后、管理缺乏重点、管理系统性和关键因素把控不到位等诸多痛点,亟需以标准化手段厘清数字化供应链采购管理的体系框架和具体规范,指引各类企业优化采购管理流程,推动数字化采购能力的建设与提升。

本文件重点从数字化供应链的采购管理出发,阐述了采购管理的策划、管理体系框架和具体管理要求,为企业明确管理思路、提升数字化采购管理水平、支撑数字化供应链构建提供了路径指引。

# 数字化供应链 采购管理规范

## 1 范围

本文件确立了数字化供应链采购管理的基本原则,规定了管理方案策划、管理系统框架和具体管理要求,描述了对应的证实方法。

本文件适用于利用互联网、云计算、大数据等信息技术开展采购管理活动的各类企业推进数字化采购。

## 2 规范性引用文件

本文件没有规范性引用文件。

## 3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

### 3.1

**采购 purchasing**

企业在一定条件下从供应商获取产品或服务作为企业资源的一项经营活动。

注:委托生产、委托设计及生产和外包也都是常见的采购方式。

[来源:GB/T 33456—2016,3.2]

### 3.2

**数字化采购 digital procurement**

企业应用互联网、大数据、人工智能等新一代信息技术改造升级采购活动的全过程。

### 3.3

**采购管理 procurement management**

涉及采购计划、采购组织、采购实施以及采购评价等采购活动全过程的管理。

### 3.4

**供应商 supplier**

响应采购人邀请,拟向采购人提供工程、货物或服务的法人、非法人组织或自然人。

[来源:GB/T 43711—2024, 3.3]

## 4 缩略语

下列缩略语适用于本文件。

ERP:企业资源计划(Enterprise Resource Planning)

MRO:维护、维修和运行(Maintenance, Repair & Operation)

OCR:光学字符识别(Optical Character Recognition)