



# 中华人民共和国国家标准

GB/T 46210—2025

## 项目成本管理指南

Guidelines on project cost management

2025-10-05 发布

2025-10-05 实施

国家市场监督管理总局  
国家标准化管理委员会 发布

目 次

前言 ..... III

1 范围 ..... 1

2 规范性引用文件 ..... 1

3 术语和定义 ..... 1

4 基本原则 ..... 2

5 项目成本管理的角色与职责 ..... 2

6 预测型交付的项目成本管理 ..... 2

    6.1 概述 ..... 2

    6.2 项目成本估算 ..... 3

    6.3 项目成本概算 ..... 3

    6.4 项目成本预算 ..... 4

    6.5 项目成本核算及控制 ..... 5

    6.6 项目成本决算 ..... 6

7 敏捷化交付的项目成本管理 ..... 7

    7.1 概述 ..... 7

    7.2 项目成本估算 ..... 8

    7.3 项目成本概算 ..... 8

    7.4 项目成本预算 ..... 8

    7.5 项目成本核算及控制 ..... 9

    7.6 项目成本决算 ..... 9

8 项目成本绩效评价 ..... 10

    8.1 概述 ..... 10

    8.2 项目成本绩效事前评价 ..... 10

    8.3 项目成本绩效事中评价 ..... 11

    8.4 项目成本绩效事后评价 ..... 11

参考文献 ..... 13

## 前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)提出并归口。

本文件起草单位：上海核工程研究设计院股份有限公司、微薄之力(北京)管理咨询有限公司、上海国家会计学院、中国标准化协会、广西标准化协会、浙江省长三角公共服务标准化研究院、上海惠艾信息科技有限公司、上海交通大学、上海交通大学医学院附属新华医院、中国交通信息科技集团有限公司、华电内蒙古能源有限公司、中国南方电网有限责任公司超高压输电公司电力科研院、广州电力设计院有限公司、东方电子集团有限公司、国家海洋标准计量中心、山东省标准化研究院、山东高速股份有限公司、中铁二十五局集团第四工程有限公司、中铁城建集团华东建设有限公司、慧翔天地管理咨询(北京)有限公司、中铁建设集团有限公司、中邮通建设咨询有限公司、中车大连机车车辆有限公司、湖南希赛网络科技有限公司、中建三局集团华南有限公司、中国水利电力质量管理协会、杭州回水科技股份有限公司、陕西路桥集团路面工程有限公司、中建安装集团有限公司、上海清晖管理咨询有限公司、四川公路桥梁建设集团有限公司、石家庄市政工程有限公司、广州一建建设集团有限公司、中铁七局集团南京工程有限公司、莆田学院、北京中标蒲公英标准化技术服务有限公司、包头市大数据中心。

本文件主要起草人：庄源、肖杨、朱丹、董刚、徐建玺、李洁、郑立、王光艳、程明、黄灵、付亚清、施佳赞、张姬、贾宝山、胡柏松、赵杨、谢宏昭、黄林华、宋晔、张欢、徐子强、王楹、徐兵、赵玥麟、李嘉、梁正、陈奕洲、胡大明、金涛、王辉强、秦文权、董荣梅、黄海悦、杨泉、张燕歌、周瑾、刘志强、谢淑娟、边兆军、戚俊丽、刘晓煜、董学海、汤波、耿立伟、陈震、郑欣、唐凤娟、李延昌、亓清华、李日昕、罗福星、王勇、李沛锴、周子裕、陈新、胡洺波、朱娟娟、张金德、徐凡、王万寿、杨建锋、严文荣、傅永康、陈万茹、刘小波、罗春雨、赵光、李倩、宋琢、卢德辉、杨通、林昇平、吴梓铭、王志明。

# 项目成本管理指南

## 1 范围

本文件确立了项目成本管理的基本原则,描述了相关工作的主要角色及职责,提供了项目成本管理及其绩效评价的指南。

本文件适用于各类组织的项目成本估算、概算、预算、核算与控制、决算等管理活动。

## 2 规范性引用文件

本文件没有规范性引用文件。

## 3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

### 3.1

#### **项目成本 project cost**

项目所发生的资源耗费。

注:资源耗费包括人力资源耗费,材料、设备、房屋和构筑物、产品等有形资产的耗费,知识产权等无形资产的耗费,以及其他耗费。

### 3.2

#### **项目成本管理 project cost management**

对项目所发生的资源耗费开展全过程管理活动。

### 3.3

#### **项目成本估算 project cost estimating**

对完成项目活动所需的资源成本进行近似计算的活动。

[来源:GB/T 23691—2009,2.10.6,有修改]

### 3.4

#### **项目成本概算 project cost preliminary budgeting**

在项目立项后,根据项目的需求和预期目标,对项目的总成本进行初步预估和策划的活动。

### 3.5

#### **项目成本预算 project cost budgeting**

把项目成本估计值分摊到各项业务的活动。

[来源:GB/T 23691—2009,2.10.1,有修改]

### 3.6

#### **项目成本核算 project cost accounting**

对项目管理过程中实际发生的各种耗费按照确定的成本项目进行归集、分配和结转,计算不同成本核算对象(工作单元等)的总成本和单位成本,向有关使用者提供成本信息的成本管理活动。

### 3.7

#### **项目成本决算 project cost final accounting**

对项目全周期内实际发生的资源耗费总和进行系统核算、分析、确认和总结的活动。