



# 中华人民共和国国家标准

GB/T 45494—2025/ISO 21500:2021

---

## 项目、项目群和项目组合管理 背景和概念

Project, programme and portfolio management—Context and concepts

(ISO 21500:2021, IDT)

2025-03-28 发布

2025-03-28 实施

---

国家市场监督管理总局 发布  
国家标准化管理委员会

目 次

前言 ..... III

1 范围 ..... 1

2 规范性引用文件 ..... 1

3 术语和定义 ..... 1

4 项目、项目群和项目组合管理概念..... 3

    4.1 综述 ..... 3

    4.2 项目、项目群和项目组合 ..... 4

    4.3 组织环境 ..... 4

    4.4 外部环境 ..... 5

    4.5 战略实施 ..... 5

    4.6 综合治理与管理路径 ..... 6

5 项目、项目群和项目组合管理标准..... 7

    5.1 综述 ..... 7

    5.2 概述 ..... 7

        5.2.1 核心标准 ..... 7

        5.2.2 支撑标准和术语 ..... 7

    5.3 应用项目、项目群和项目组合管理标准的收益 ..... 8

        5.3.1 综述 ..... 8

        5.3.2 项目管理 ..... 8

        5.3.3 项目群管理 ..... 8

        5.3.4 项目组合管理 ..... 8

        5.3.5 治理 ..... 8

    5.4 选择标准的注意事项 ..... 9

参考文献 ..... 10

# 前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第 1 部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

本文件等同采用 ISO 21500:2021《项目、项目群和项目组合管理 背景和概念》。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)提出并归口。

本文件起草单位：上海市质量和标准化研究院、中国标准化协会、厦门开目管理咨询有限公司、国家海洋标准计量中心、山东省标准化研究院、微薄之力(北京)管理咨询有限公司、浙江省长三角公共服务标准化研究院、慧翔天地管理咨询(北京)有限公司、浪潮云信息技术股份公司、中国南方电网有限责任公司超高压输电公司电力科研院、广州电力设计院有限公司。

本文件主要起草人：晏绍庆、马娜、于洋、程若洁、谢元庆、俞彪、吴峰、贾宝山、胡柏松、刘子楠、曾卫鹏、张燕歌、周瑾、刘少卿、刘志强、谢淑娟、肖杨、付亚清、张欢、彭是、李嘉、梁正、陈奕洲、胡大明、金涛、吴良峥、朱荣彬、李学弘。

# 项目、项目群和项目组合管理

## 背景和概念

### 1 范围

本文件给出了开展项目、项目群和项目组合管理的组织背景和基本概念,并为组织采用或改进 SAC/TC 343 制定的项目、项目群和项目组合管理标准提供指导。

本文件适用于包括公共和私人组织在内的绝大多数组织,不取决于组织的规模和类型,也适用于任一项目、项目群和项目组合,无论其复杂性、规模或持续时间。

关于项目、项目群和项目组合管理及其治理的进一步指导,见 GB/T 37507、GB/T 41246、GB/T 37490和 GB/T 41245。

### 2 规范性引用文件

本文件没有规范性引用文件。

### 3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

#### 3.1

**收益 benefit**

创造的优势、价值或其他积极影响。

[来源:ISO/TR 21506:2018,3.6]

#### 3.2

**商业论证 business case**

支持项目(3.15)、项目群(3.12)或项目组合(3.9)承诺决策的书面理由。

[来源:ISO/TR 21506:2018,3.8]

#### 3.3

**交付物 deliverable**

项目(3.15)需要产生的独特和可验证的要素。

[来源:ISO 21502:2020,3.9]

#### 3.4

**治理 governance**

指导和控制组织的原则、方针和框架。

[来源:ISO/TR 21506:2018,3.25]

#### 3.5

**治理主体 governing body**

负责治理(3.4)单一组织、多个组织或组织某一部分的个人、群体或实体。

[来源:ISO/TR 21506:2018,3.26]