



中华人民共和国国家标准

GB/T 45494—2025/ISO 21500:2021

项目、项目群和项目组合管理 背景和概念

Project, programme and portfolio management—Context and concepts

(ISO 21500:2021, IDT)

2025-03-28 发布

2025-03-28 实施

国家市场监督管理总局
国家标准化管理委员会 发布

目 次

前言	III
1 范围	1
2 规范性引用文件	1
3 术语和定义	1
4 项目、项目群和项目组合管理概念	3
4.1 综述	3
4.2 项目、项目群和项目组合	4
4.3 组织环境	4
4.4 外部环境	5
4.5 战略实施	5
4.6 综合治理与管理路径	6
5 项目、项目群和项目组合管理标准	7
5.1 综述	7
5.2 概述	7
5.2.1 核心标准	7
5.2.2 支撑标准和术语	7
5.3 应用项目、项目群和项目组合管理标准的收益	8
5.3.1 综述	8
5.3.2 项目管理	8
5.3.3 项目群管理	8
5.3.4 项目组合管理	8
5.3.5 治理	8
5.4 选择标准的注意事项	9
参考文献	10

前　　言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第 1 部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

本文件等同采用 ISO 21500:2021《项目、项目群和项目组合管理 背景和概念》。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)提出并归口。

本文件起草单位：上海市质量和标准化研究院、中国标准化协会、厦门开目管理咨询有限公司、国家海洋标准计量中心、山东省标准化研究院、微薄之力(北京)管理咨询有限公司、浙江省长三角公共服务标准化研究院、慧翔天地管理咨询(北京)有限公司、浪潮云信息技术股份公司、中国南方电网有限责任公司超高压输电公司电力科研院、广州电力设计院有限公司。

本文件主要起草人：晏绍庆、马娜、于洋、程若洁、谢元庆、俞彪、吴峰、贾宝山、胡柏松、刘子楠、曾卫鹏、张燕歌、周瑾、刘少卿、刘志强、谢淑娟、肖杨、付亚清、张欢、彭是、李嘉、梁正、陈奕洲、胡大明、金涛、吴良峰、朱荣彬、李学弘。

项目、项目群和项目组合管理

背景和概念

1 范围

本文件给出了开展项目、项目群和项目组合管理的组织背景和基本概念，并为组织采用或改进SAC/TC 343 制定的项目、项目群和项目组合管理标准提供指导。

本文件适用于包括公共和私人组织在内的绝大多数组织，不取决于组织的规模和类型，也适用于任一项目、项目群和项目组合，无论其复杂性、规模或持续时间。

关于项目、项目群和项目组合管理及其治理的进一步指导，见 GB/T 37507、GB/T 41246、GB/T 37490 和 GB/T 41245。

2 规范性引用文件

本文件没有规范性引用文件。

3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

3.1

收益 benefit

创造的优势、价值或其他积极影响。

[来源：ISO/TR 21506:2018,3.6]

3.2

商业论证 business case

支持项目(3.15)、项目群(3.12)或项目组合(3.9)承诺决策的书面理由。

[来源：ISO/TR 21506:2018,3.8]

3.3

交付物 deliverable

项目(3.15)需要产生的独特和可验证的要素。

[来源：ISO 21502:2020,3.9]

3.4

治理 governance

指导和控制组织的原则、方针和框架。

[来源：ISO/TR 21506:2018,3.25]

3.5

治理主体 governing body

负责治理(3.4)单一组织、多个组织或组织某一部分的个人、群体或实体。

[来源：ISO/TR 21506:2018,3.26]